

CASO DE ÉXITO. Producción Celular.



¡MANOS A LA OBRA!



LOGROS

Cliente: 

Web: www.lightuptoys.com

Ubicación: Shenzen (China)

Sector: Fabricación de Juguetes



Objetivos:

- Reducción de defectos de fabricación
- Reducción del 20% del espacio empleado
- Aumento de la productividad en un 15%



Resultados:

- Aumento de la productividad del 38%
- Reducción al 47% de espacio utilizado

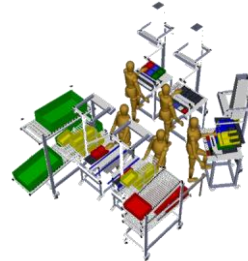


Antes



Herramientas Lean:

- Célula en U
- Milkrun
- Diseño 3D



Después



Desafíos

- Alto stock de producto intermedio (subconjuntos)
- Lotes de fabricación muy elevados
- Incremento de ventas e imposibilidad de ampliar
- Incapacidad de satisfacer pedidos simultáneos de productos distintos (largos plazos de entrega)
- Altas exigencias de calidad



Metodología:

1. Cálculo del Takt Time (TT)
2. Medición del tiempo total de ensamblaje (TE)
3. Cálculo de los puestos de trabajo objetivo (TE/TT)
4. Equilibrado de las estaciones de trabajo.
5. Definición de los puestos de trabajo estandarizados
6. Layout de la célula.



Beneficios adicionales

- Calidad en la fuente
- Flexibilidad y rapidez de adaptación a variaciones de producto
- Series cortas de fabricación
- Reducción de stock intermedio y de producto acabado